

# STRATEGIA 2018–2020

+

# TOIMINNAN PAINOPISTEET

---

# 2018

---



SÄÄTIÖIDEN JA RAHASTOJEN NEUVOTTELUKUNTA  
DELEGATIONEN FÖR STIFTELSE OCH FONDER

# NEUVOTTELUKUNTA

---

## MITÄ NEUVOTTELUKUNTA TEKEE?

Säätiöiden ja rahastojen neuvottelukunta on suomalaisten apurahanjakajien yhdistys, Suomen ainoa säätiöiden etu- ja tukijärjestö. Neuvottelukunnan jäsenet ovat yhteiskunnan tukipilareita, jotka toimivat yhteiseksi hyväksi ennakkoluulottomasti, joustavasti ja vakaasti. Neuvottelukunnan tavoite on olla säätiökentän yhdistäjä ja opastaja. Se edistää säätiömyönteisyyttä viestimällä suomalaisille säätiöiden toiminnasta ja arvoista. Neuvottelukunta on kaikkien yhteinen asia – ja yhteisellä asialla.

## MITÄ SÄÄTIÖT TEKEVÄT?

Yleishyödyllisten säätiöiden merkitys yhteiskunnallemme on huomattava: vuonna 2016 Neuvottelukunnan 186 jäsentä tukivat suomalaista tiedettä, taidetta, kulttuuria ja sosiaalisia tarkoituksia noin 510 miljoonalla eurolla. Summan suuruus korostuu, kun sitä vertaa vaikkapa Suomen Akatemian rahoituspäätöksiin (kaikkineen 416 miljoonaa euroa 2016) tai varoihin, jotka valtion budjetissa on varattu taiteen ja kulttuurin edistämiseen (460 miljoonaa euroa 2016). Säätiöt tukevat kansalaisyhteiskuntaa merkittävällä tavalla – ja Neuvottelukunta tukee säätiöitä.

## MITEN NEUVOTTELUKUNTA TOIMII?

Neuvottelukunta työskentelee yhdessä muiden yhteiskunnallisten, tieteellisten, taiteellisten ja kulttuuristen tahojen, muiden rahoituksen myöntäjien, apurahansaajien ja tiedotusvälineiden kanssa. Kansainvälinen vuorovaikutus ja yhteistyö ovat tärkeä osa kaikkea toimintaa: Neuvottelukunta välittää ulkomaisten verkostojensa parhaita ideoita, osaamista, asiantuntijatietoa ja käytäntöjä edelleen jäsenkunnalle ja sidosryhmille. Neuvottelukunta on säätiöille tärkeiden pyrkimysten edistäjä, kouluttaja ja asiantuntija, tiedonvälittäjä ja keskustelufoorumi, tutkimuksen tukija ja julkaisija. Yhdistys kokoaa jäsenkunnasta ideoita ja tekee hallittuja uusia aloitteita. Toiminta on määrätietoista, proaktiivista, ennakoivaa, nopeasti reagoivaa ja säätiökentän myönteistä kehitystä tukevaa. Medialle ja suurelle yleisölle Neuvottelukunta tarjoaa ajantasaista, tutkimukseen perustuvaa säätiötietoa ja kiinnostavia näkökulmia säätiöihin. Apurahanhakijat tuntevat Neuvottelukunnan opastajana apurahakysymyksissä.

Säätiöiden ja rahastojen neuvottelukunnan hallitus valmistelee kolmivuotisen, tarpeen mukaan päivitettävän strategian. Strategiset linjaukset ovat pohjana vuosittaiselle toimintasuunnitelmalle ja talousarviolle, jotka yhdistys hyväksyy syyskokouksessaan.

# TOIMINTAYMPÄRISTÖ

---

**MAAILMANLAAJUINEN** taluskriisi on muuttanut myös säätiöiden toimintaympäristöä pysyvästi. Yhteiskunnallinen murros tarjoaa säätiöille entistä enemmän toimintamahdollisuuksia ja -velvoitteita. Muutos velvoittaa säätiöitä miettimään arvojaan ja tavoitteitaan, kun niillä on mahdollisuuksia vaikuttaa yhä monipuolisemmin ja laajemmin. Esimerkiksi tutkimus- ja korkeakoululeikkaukset luovat säätiöille uusia tilanteita ja reagointitarpeita. Säätiöt voivat vahvistaa asemaansa määrittelemällä paikkansa uudelleen yhteiskunnan tukijoina.

**YKSILÖILLE** karttuva varallisuus ja pääomien kasautuminen haastavat Neuvottelukuntaa tekemään lahjoittamisesta ja säätiömuodosta ymmärrettäviä ja kiinnostavia. Neuvottelukunta perustelee ja osoittaa toiminnallaan, että varallisuuden säätiöiminen on järkevää ja lisää yhteiskunnallista hyvinvointia. Säätiöt ovat vakuutus hyvästä toiminnasta, asiantuntijuudesta ja luottamuksen säilyttämisestä.

**SÄÄTIÖT** ovat ominaisia kehittyneille, varakkaille ja korruptoitumattomille yhteiskunnille, joissa yksittäinen säätiömuoto ei dominoi ja joissa arvostetaan hyvää mainetta. Suomi on tällainen vakaa demokratia, jossa kolmannen sektorin merkitys kasvaa jatkuvasti. Maan tasapainoisen, monipuolisen säätiökannan täytyy tukea murroksessa olevaa kansalaisyhteiskuntaa yhä vahvemmin. Tehokkuuden, mitattavuuden ja vaikuttavuuden odotukset kohdistuvat kuitenkin itsestään selvästi myös säätiöihin. Tähän kannattaa säätiöissä suhtautua tervetulleena kannustimena itsearviointiin: oman toiminnan kriittisen tarkastelun ja aktiivisten toimenpiteiden kautta koko säätiökenttä vahvistuu.

**NEUVOTTELUKUNNAN** vaikuttamistyölle todellista tarvetta luovat yleinen niukkuuden ilmapiiri sekä yhä lisääntyvä epäjohtonmukaisuus ja enakoimattomat muutokset sääntelyssä. Uusi säätiölaki on vielä monta vuotta sisäänajo-vaiheessa, jolloin sen tulkinnat ja käytännöt vasta kehittyvät. Voimassa olevan hallitusohjelman kirjaus, ”selvitetään säätiöiden ja yhdistysten verokohtelu”, edellyttää kentältä valppautta ja valmistautumista. Myös Euroopan unionin tietosuoja-asetuksen voimaan tulo asettaa suoria velvoitteita säätiöille.

**DIGITALISAATIOTA** ja tiedon avoimuuden vaatimuksia ei voi ohittaa säätiöissäkään. Uudet välineet ja tekemisen tavat ovat mahdollisuuksia, joiden kokeilijoiksi joustavat ja ketterät säätiöt luontevasti sopivat. Yhdessä kokeileminen vähentää muutoksen ja epäonnistumisen pelkoa: säätiöiden monipuolisen yhteistyön kehittäminen kuuluu Neuvottelukunnan pitkän aikavälin tavoitteisiin.

**SÄÄTIÖIDEN** toiminnan strategisessa suunnittelussa pätevät muussakin kehitystyössä sovellettavat linjaukset: megatrendeihin reagointi, keinojen päivittäminen nykyajan ongelmia vastaaviksi ja vakiintuneiden tapojen terve kyseenalaistaminen. Säätiöissä ja niiden etuja ajavassa yhdistyksessä tulevaisuudessa tarvittavia ominaisuuksia ovat kyvyt muuntautua ja selittää epäonnistumisen pelko, halu yhteistyöhön ja kriittiseen ajatteluun sekä tiedonjano.

### TUTKIMUKSEN TUKIJA JA JULKAISIJA

Säätiöiden ja rahastojen neuvottelukunta hyödyttää tutkimustiedolla säätiöitä itseään ja julkista päätöksentekoa. Tutkimustarpeiden kartoittaminen ja tutkimusten toteuttaminen tapahtuu yhteistyössä jäsenkunnan ja sidosryhmien kanssa.



### JÄSENTENSÄ ETUJEN AJAJA

Säätiöiden ja rahastojen neuvottelukunta vahvistaa yleistä mielikuvaa säätiöiden merkityksestä yhteiskunnassa, selkeyttää asiantiedoin säätiöiden asemaa julkisessa keskustelussa sekä vaikuttaa lainsäädäntöön ja muuhun säätelyyn säätiöiden eduksi ja toimintamahdollisuuksien turvaamiseksi.



### TIEDONVÄLITTÄJÄ JA KESKUSTELUFOORUMI

Säätiöiden ja rahastojen neuvottelukunta viestii monipuolisesti ja ajankohtaisesti, kehittää säätiöiden keskinäistä yhteistyötä ja luo säätiöille mahdollisuuksia vuorovaikutukseen sidosryhmien kanssa. Neuvottelukunta on Euroopan kansallisten säätiöyhdistysten liiton DAFNE:n ja maailmanlaajuisen WINGS:n jäsen sekä tekee yhteistyötä Euroopan säätiökeskuksen EFC:n kanssa.



### KOULUTTAJA JA ASIAANTUNTIJA

Säätiöiden ja rahastojen neuvottelukunta tukee, neuvoo ja kouluttaa jäsenistöä monipuolisesti, ennakkoiden, joustavasti ja ammattimaisesti. Neuvottelukunta tarjoaa säätiöille mahdollisuuksia uudelleenajatteluun ja tuo esiin säätiöiden luomia roolimalleja muutokselle.

# TÄRKEIMMÄT TAVOITTEET

---

## SÄÄTIÖIDEN VÄLISEN YHTEISTYÖN KEHITTÄMINEN JA VAHVISTAMINEN, ESIMERKKINÄ SUOMI100-YHTEISHANKE

Suomen 100-vuotiaan itsenäisyyden kunniaksi Neuvottelukunnan jäsensäätiöt yhdistivät vuonna 2017 voimansa näyttävään ponnistukseen ”Vuosisadan rakentajat. Säätiöiden haastekilpailu nuorison paremman tulevaisuuden puolesta”. Tulevina vuosina säätiöt tukevat kilpailun voittaneita hankkeita ja korostavat näin yhteistä merkitystään yhteiskunnallisina hyväntekijöinä. Haastekilpailun ja sen tulosten avulla Neuvottelukunnan jäsenistö vastaa myös päättäjien ja kansalaisten toiveeseen säätiöiden toiminnan avoimuuden ja vaikuttavuuden kasvattamisesta. Säätiöitä kannustetaan samalla etsimään yhä uusia yhteistyön ja vaikuttamisen muotoja esimerkiksi joukkorahoituksen keinoin.

## YHDISTYKSEN ASiantuntijaroolin VAHVISTAMINEN

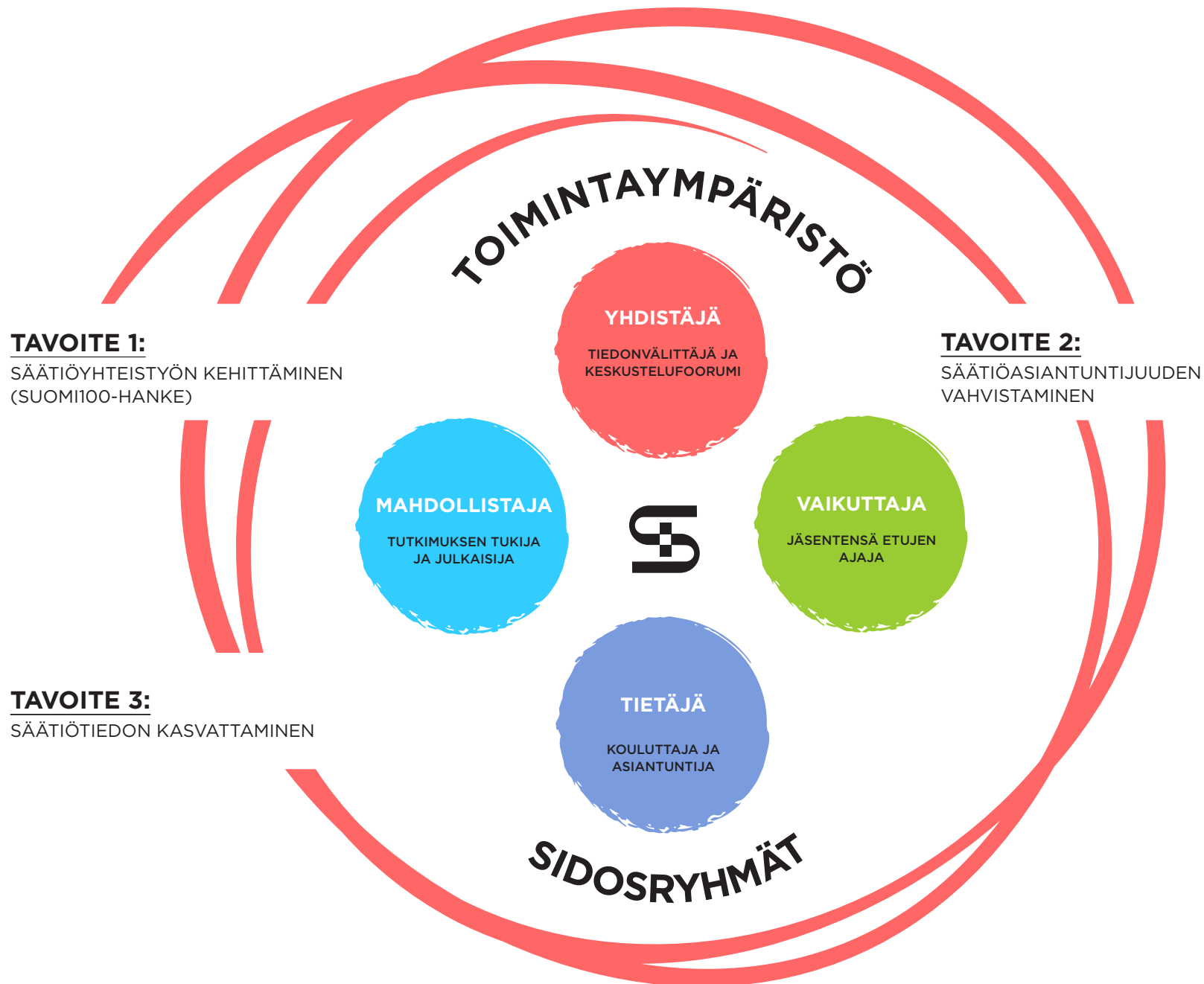
Uudistettu säätiölaki on ollut voimassa pian kaksi vuotta, ja säätiöiden on muutettava sääntönsä ja käytäntönsä uuden lain mukaisiksi joulukuuhun 2018 mennessä. Meneillään on useita muitakin säätiöiden toimintaan vaikuttavia sääntely- ja muutoshankkeita. Neuvottelukunta palvelee jäsenistöään osaamisellaan niin koko kentän vaikuttamistyössä ja kouluttamisessa kuin neuvomalla yksittäisiä säätiöitä. Apurahasäätiön toiminnan logiikka tunnetaan parhaiten Neuvottelukunnassa. Säätiöitä yleisesti hyödyttävät selvitykset ja viranomaispyynnöissä tukeminen hyödyttävät koko jäsenkuntaa ja apurahansaajia, kun yhdistykseen keskittyy yhä enemmän ja yhä monipuolisempaa asiantuntemusta.

## SÄÄTIÖTIEDON JA -TIETOUDEN KASVATTAMINEN

Neuvottelukunta edistää säätiöaiheista tutkimusta oman tutkimusstrategiansa pohjalta. Päämääränä on lisätä säätiötietoutta ja ennakoita tulevia tietotarpeita. Kartuttamalla erilaisia perustietoja säätiöistä Neuvottelukunta voi myös paremmin kehittää säätiöiden ja rahastojen keskinäistä yhteistyötä, uusia avauksia ja viestintää.

# PAINOPISTEET 2018

---



# NEUVOTTELUKUNNAN TOIMINNAN MYÖTÄ SIIS

---

## ...MIKÄ MUUTTUU?

Säätiöiden toiminta kehittyy myönteisesti. Kansalaisten tieto ja hyvä käsitys säätiöistä lisääntyy.

## ...MITÄ SÄÄTIÖISTÄ PITÄISI JÄÄDÄ MIELEEN?

Apurahasäätiö-sanan yhteydessä ihmisille tulee myönteinen mielle-yhtymä. Kymmenen vuoden kuluttua kaikki suomalaiset pitävät apurahasäätiötä maailman hyväntekijöinä

## MITÄ HYÖTYÄ NEUVOTTELUKUNNASTA ON?

Tasoitamme tietä säätiöiden tär-keälle työlle! Neuvottelukunta mahdollistaa muutoksen. Ilman Neuvottelukuntaa säätiöt olisivat kuormittuneempia, yksinäisempiä ja näkymättömämpiä. Hyötyjinä ovat viime kädessä kaikki kansa-laiset ja suomalainen yhteiskunta. Säätiöiden piirissä suurimman hyödyn saavat jäsenet, jotka saavat tukea ja opastusta toiminnalleen, uusia ideoita ja toimintatapoja sekä yhteistyömahdollisuuksia muiden säätiöiden ja sidosryhmien kanssa.